



# Briefing encuesta: Generando valor con iniciativas de Data & IA



an NTT DATA Company



Introducción: este documento recoge las respuestas de los asistentes a la décima reunión del CDO Club Spain & Latam, reflejando su opinión personal en torno a diversas cuestiones relativas a estrategia del dato, medición o integración de tecnología y negocio.

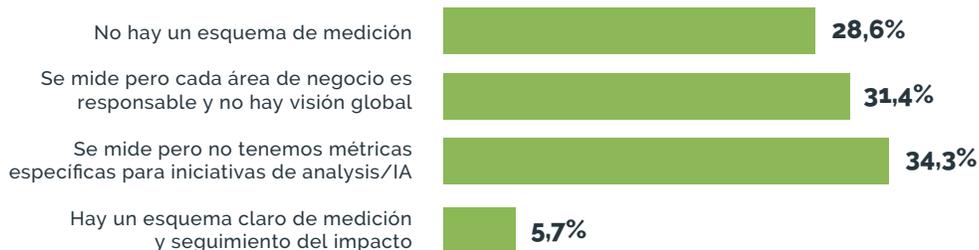


### 1. Estrategia del dato: en mi empresa, la alineación de las iniciativas con la estrategia...



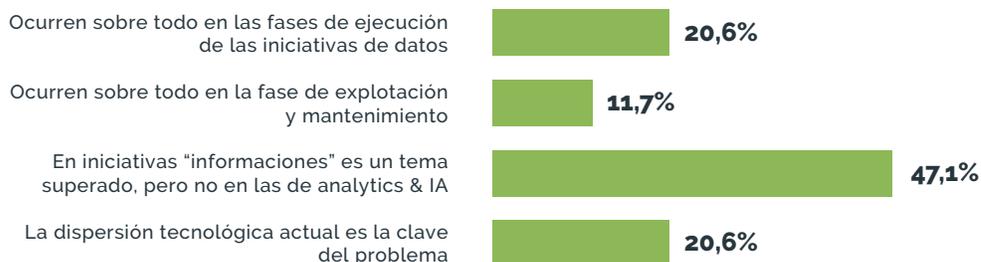
Aunque un 20% de los participantes afirmó que su plan estratégico ya incluye las principales iniciativas de datos a realizar, mayoritariamente nos encontramos en un proceso de definición de la agenda digital/datos. La participación del CDO en la concreción de la estrategia data-driven debe incluir un rol activo en la definición y despliegue de los proyectos e iniciativas que generan valor para negocio y también capacidades internas tanto en la ejecución de proyectos como en el trabajo con datos.

### 2. Medición: en mi empresa, la medición del impacto de las iniciativas...



Hay un consenso generalizado en que la medición y comunicación del impacto de las iniciativas de datos es un elemento tractor crucial en dar relevancia a los datos como un activo crítico para nuestras organizaciones. No obstante, un 60% afirma que, o bien no hay un esquema de medición, o no se tiene una visión global del impacto. El problema se agrava en las iniciativas más "avanzadas" de analytics e IA por falta de métricas específicas. Hay un recorrido importante del CDO como catalizador de una correcta valoración del impacto, independientemente de que sea evaluado y medido por otras áreas.

### 3. Integración de tecnología y negocio: en mi organización, los problemas de integración entre tecnología y negocio...



La integración entre tecnología y negocio especialmente en la fase de ejecución de las soluciones de datos es una cuestión clave si queremos pasar de pilotos iniciales a soluciones implantadas con impacto. Y prácticamente el 50% de los CDO opinó que la integración es más compleja cuanto más sofisticadas son las soluciones. Será importante para el CDO anticipar mecanismos de mejora de la integración en un contexto futuro de extensión de las soluciones de IA.